

# Rentrée Sociale

↘ 2026



MUTUALITÉ  
FRANÇAISE

# ➤ Sommaire

**Programme** ..... 4

**Séquence 1**  
COMMENT REFORMER  
POUR GARANTIR UNE  
PERFORMANCE ECONOMIQUE,  
SOCIALE ET TERRITORIALE ? ..... 8

**Séquence 2**  
80 ANS APRES 1945 :  
QUEL MODÈLE POUR LA  
PROTECTION SOCIALE ..... 10

**Séquence 3**  
RÉFORMER LA PROTECTION  
SOCIALE : QUELLE COUVERTURE ?  
QUELLE PLACE POUR  
LES ACTEURS ? ..... 11

# Programme

**Mercredi 23 septembre 2026**

**14h00 > 14h30**

**Accueil**

**14h30 > 15h00**

**Intervention d'ouverture**

→ Eric CHENUT, Président de la Mutualité Française

**15h00 > 16h20 / SÉQUENCE 1**

**TABLE RONDE - COMMENT REFORMER POUR GARANTIR UNE PERFORMANCE ECONOMIQUE, SOCIALE ET TERRITORIALE ?**

- Carole HAZE, Présidente de la Fédération des Mutuelles de France
- Romain JACQUET, Directeur Général de la Croix-Rouge Française
- Christophe BOUILLON, Maire de Barentin, Président de la Communauté de Commune Caux-Austreberthe, Président de l'Agence Nationale de la Cohésion des Territoires, Président de l'Association des Petites Villes de France
- Sandrine Runel, Députée de la 4<sup>e</sup> circonscription Rhône, membre du groupe Socialistes et apparentés

**16h20 > 16h50 / SÉQUENCE 2**

**GRAND TEMOIN - 80 ANS APRES 1945 : QUEL MODÈLE POUR LA PROTECTION SOCIALE ?**

- Clément BEAUNE, Haut-commissaire à la Stratégie et au Plan

**16h50 > 17h10**

**Pause**

**17h10 > 18h30 / SÉQUENCE 3**

**TABLE RONDE - RÉFORMER LA PROTECTION SOCIALE : QUELLE COUVERTURE ? QUELLE PLACE POUR LES ACTEURS ?**

- Stéphane JUNIQUE, Président du Groupe VYV, Membre de « mission RIST » sur les OCAM
- Marie-Claire CARRERE-GEE, Sénatrice de Paris
- Anne MARION, Fondatrice d'Actuarielles
- François ECALLE, Président de FIPECO

**18h30 > 18h40**

**Discours de clôture**

- Séverine SALGADO, Directrice générale de la Mutualité Française

**18h40 > 19h30**

**Cocktail de clôture**

# COMMENT RÉFORMER POUR GARANTIR UNE PERFORMANCE ÉCONOMIQUE, SOCIALE ET TERRITORIALE ?

15h00 > 16h20 Séquence 1

### → Carole HAZE

Présidente de la Fédération des Mutuelles de France

Née en 1972, Carole Hazé est historienne de formation et titulaire d'un DEA de sciences politiques.

Elle a croisé la route du mouvement mutualiste pendant ses études universitaires dans le courant des années 1990. Elle s'y est engagée et a exercé diverses responsabilités depuis les années 2000, dont la présidence de l'UMIF, pour promouvoir la protection sociale solidaire et l'accès aux soins pour toutes et tous.

Secrétaire générale adjointe des Mutuelles de France en 2006, puis vice-présidente, elle devient également présidente de Solimut Mutuelle de France en 2018. Elle quittera cette fonction en mai 2025, quelques mois après avoir été élue, le 19 novembre 2024, présidente de la Fédération des Mutuelles de France.

A cette date, la FMF a réaffirmé ses valeurs en adoptant à l'unanimité le Manifeste des Mutuelles de France dans lequel on peut notamment lire : « nous ne sommes pas des spectateurs résignés, mais des acteurs collectivement engagés pour l'émancipation. (...) Les Mutuelles de France sont toujours et plus que jamais résolues à promouvoir un système de santé fondé sur l'intérêt général, la solidarité et la justice sociale ».



15h00 > 16h20 Séquence 1

### → Romain JACQUET

Directeur Général de la Croix-Rouge Française

Romain Jacquet a été nommé Directeur général de la Croix-Rouge française le 5 mai 2026 par le Docteur Caroline Cross, sa Présidente, après avis conforme de son conseil d'administration.

Directeur d'hôpital de formation, diplômé de Sciences Po et de l'École des Hautes Études en Santé Publique (EHESP), titulaire d'un master en finances publiques et fiscalité, Romain Jacquet dispose de plus de vingt-cinq ans d'expérience à des fonctions de direction dans les secteurs de la santé, du médico-social et du social, ainsi que dans la recherche, l'enseignement supérieur et l'action internationale.

Son parcours l'a conduit à exercer des responsabilités de premier plan en France et à l'étranger, notamment comme conseiller pour les affaires sociales auprès de l'Ambassade de France en Chine, directeur général des services de l'Université de Montpellier, ou encore directeur général adjoint du CHU de Nîmes.

Ancien trésorier national bénévole de la Croix-Rouge française, Romain Jacquet connaît finement l'association, ses missions et ses enjeux. Son engagement de longue date au sein de l'association témoigne de son attachement aux valeurs et aux principes du Mouvement.



15h00 > 16h20

Séquence 1

### → Christophe BOUILLON

Maire de Barentin, Président de la Communauté de Commune Caux-Austreberthe, Président de l'Agence Nationale de la Cohésion des Territoires, Président de l'Association des Petites Villes de France

Christophe Bouillon est Maire de Barentin (Seine-Maritime) et Président de l'Association des Petites Villes de France (APVF) depuis 2018.

Ancien député de Seine-Maritime de 2007 à 2020, il préside également l'Agence nationale de la cohésion des territoires (ANCT). Il est par ailleurs vice-président de la Fédération hospitalière de France (FHF) et président de la FHF Normandie.



15h00 > 16h20

Séquence 1

### → Sandrine RUNEL

Députée de la 4e circonscription Rhône, membre du groupe Socialistes et apparentés

Depuis 2025, Sandrine RUNEL est rapporteure de la branche Vieillesse du projet de loi de financement de la Sécurité sociale (PLFSS).

Avant son mandat de députée, elle était adjointe au maire de Lyon en charge des Solidarités et de l'inclusion sociale, et Vice-Présidente du CCAS de la ville.



## 80 ANS APRES 1945 : QUEL MODÈLE POUR LA PROTECTION SOCIALE ?

15h00 > 16h20

Séquence 2

### → Clément BEAUNE

Haut-commissaire à la Stratégie et au Plan

Né en 1981, Clément BEAUNE est diplômé de Sciences Po Paris, du Collège d'Europe et de l'École nationale d'administration (ENA).

Reconnu pour son travail sur les affaires européennes, il a été conseiller spécial du Président de la République sur les questions européennes, puis son conseiller G20. Il a ensuite été nommé ministre des Affaires européennes, puis ministre des Transports.

En 2022 il est également élu député de la 7<sup>e</sup> circonscription de Paris. En mars dernier, il est nommé Haut-commissaire à la Stratégie et au Plan. Il a récemment publié un livre intitulé « *Je dirai malgré tout que la politique est belle* » (éditons Stock), dans lequel il partage une vision personnelle de l'engagement politique, qu'il considère comme une aventure exigeante mais profondément humaniste



# RÉFORMER LA PROTECTION SOCIALE : QUELLE COUVERTURE ? QUELLE PLACE POUR LES ACTEURS ?

17h10 > 18h30

Séquence 3

### → Stéphane JUNIQUE

Président du Groupe VYV, Membre de « mission RIST » sur les OCAM

Diplômé de santé publique, Stéphane Junique a débuté sa carrière comme infirmier à l'Assistance publique - hôpitaux de Paris (APHP) de 1995 à 1997. Il a exercé les fonctions de collaborateur auprès du médecin inspecteur régional et du directeur régional des affaires sanitaires et sociales (de 2000 à 2004) puis de chargé d'études hospitalières à l'Agence Régionale de l'Hospitalisation (de 2004 à 2008), où il s'est investi dans la définition et la mise en œuvre des politiques régionales de santé en Pays de la Loire.

En 2008, Stéphane Junique devient administrateur de la mutuelle « Harmonie Mutualité » devenue ensuite « Harmonie Mutuelle » dont il a été élu président en juin 2016. En septembre 2017, il a été l'un des acteurs de la création du Groupe VYV, dont il devient vice-président délégué et président de VYV3, l'offre de soins et d'accompagnement du groupe. Vice-président de la Fédération Nationale de la Mutualité Française (FNMF), il a siégé, au titre de la Mutualité, au Conseil économique, social et environnemental (CESE) jusqu'en avril 2021, où il s'est fortement investi sur la question de la pauvreté dans notre pays.

Il est l'auteur, avec Timothée Duverger, de « *l'Égalité impossible* », un manifeste pour une solidarité active. A l'occasion des 80 ans de la Sécurité sociale, il publie en 2025 « *La Santé est un Combat* » au Cherche-Midi.



Stéphane Junique est élu président du Groupe VYV lors de l'assemblée générale du groupe, le 7 juin 2021. En juin 2024, il est réélu à l'unanimité pour un 2<sup>e</sup> mandat de 3 ans.

17h10 > 18h30

Séquence 3

### → Marie-Claire CARRERE-GEE

Sénatrice de Paris

Magistrate à la Cour des comptes, Marie-Claire CARRERE-GEE a été la Conseillère sociale du président de la République Jacques Chirac puis Secrétaire générale adjointe de l'Elysée. Elle a présidé le Conseil d'orientation pour l'emploi. Sous les présidences de Nicolas Sarkozy et de François Hollande, elle a représenté la France au G20 pour les questions sociales et d'emploi. Dans ce cadre, elle a aussi co-présidé une task-force du G20 pour lutter contre les inégalités dans le monde.

Elle a été élue, en septembre 2023, Sénatrice de Paris et Secrétaire de la Commission des Finances du Sénat. Elle a été nommée Rapporteur spécial sur les Transports.

Elle a été Conseillère de Paris de 2018 à 2026 et a dans ce cadre présidée la Commission des Finances du Conseil de Paris.

En septembre 2024, Marie-Claire Carrère-Gee est devenue Ministre déléguée, auprès du Premier ministre, chargée de la Coordination Gouvernementale sous le gouvernement de Michel Barnier.



17h10 > 18h30

Séquence 3

## → Anne MARION

Fondatrice d'Actuarielles

Anne MARION est présidente du cabinet Actuarielles, cabinet de conseil spécialisé en protection sociale complémentaire. Actuaire de formation, elle accompagne les organismes assureurs, entreprises et branches professionnelles sur les enjeux de la protection sociale, de la santé et de la prévoyance.

Reconnue pour son expertise technique et ses qualités pédagogiques, elle anime de nombreuses formations et intervient auprès de publics variés qu'il s'agisse, d'administrateurs, de dirigeants, d'équipes techniques, commerciales et marketing. Convaincue que la compréhension est un levier essentiel aux prises de décision, elle s'attache à rendre accessibles des sujets complexes en s'appuyant sur une pédagogie fondée sur des cas concrets, la mise en situation, la datavisualisation et les sciences cognitives, afin de permettre à chacun de s'approprier durablement les notions techniques.



17h10 > 18h30

Séquence 3

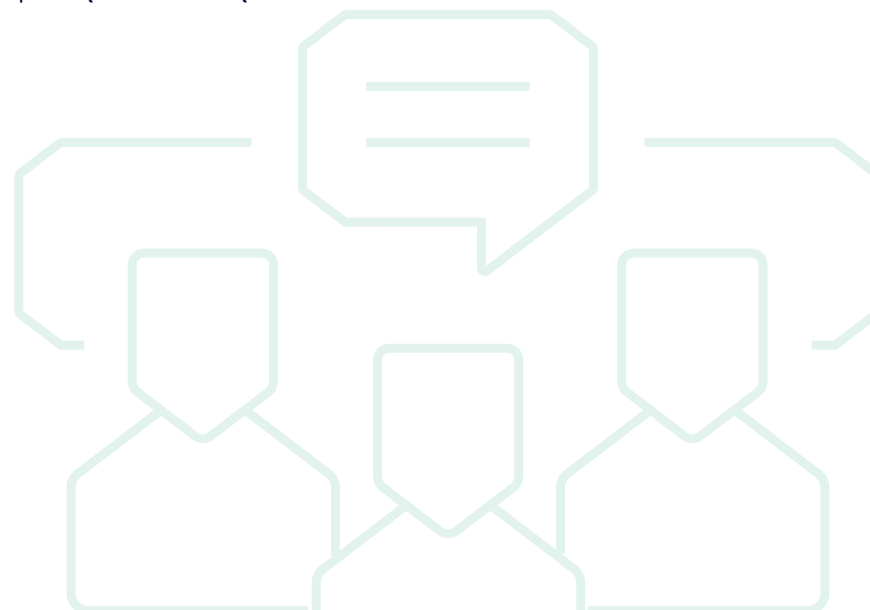
## → François ECALLE

Président de FIPECO

Né en 1958, François ECALLE est diplômé de l'Ecole Centrale des Arts et Manufactures (1980) et de l'Ecole Nationale d'Administration (Promotion Louise Michel / 1982-1984).

François ECALLE est un haut fonctionnaire, spécialiste des finances publiques française. Aujourd'hui, Président fondateur de l'Association « Finances Publiques et Economie » (FIPECO), il est conseiller maître honoraire à la cour des comptes où il fut lorsqu'il était en activité rapporteur général du rapport de la Cour des comptes sur la situation et les perspectives des finances publiques de 2008 à 2015.

Il a également été membre du Haut Conseil des finances publiques, de l'Autorité de la statistique publique et chargé d'un cours de politique économique à l'Université Paris 1 pendant près de 20 ans. Convaincu que depuis longtemps les finances publiques sont au cœur de la politique économique, il crée l'Association FIPECO pour éclairer les débats sur ces sujets et contribuer à une meilleure qualité des décisions de politique économique.



[illegible][illegible]

