



RENTRÉE SOCIALE

⇒ 2025



MUTUALITÉ
FRANÇAISE

➤ Sommaire

Programme 04

Séquence 1
Coordination des acteurs 08

Séquence 2
Politiques de prévention..... 10

Séquence 3
Lutte contre la fraude 11

➤ Édito

Eric CHENUT
Président de la Mutualité Française



Chères amies, chers amis,

Nous sommes très heureux de vous accueillir au siège de la Mutualité Française, maison des mutuelles et des acteurs de l'économie sociale et solidaire.

À Agen, lors de notre Congrès, nous avons réaffirmé les valeurs qui nous rassemblent et tracé, à travers notre Manifeste, les grandes lignes de notre ambition pour demain : refonder notre système de santé et de protection sociale sur les principes de solidarité, de responsabilité et de démocratie.

Cette ambition est plus que jamais d'actualité, dans un contexte politique instable et face à des attentes sociales croissantes. C'est dans ce moment charnière que s'ouvre cette rentrée sociale, pensée comme un temps de réflexion et de recul, à l'aube de la séquence budgétaire et des États généraux de la Santé et de la Protection sociale.

Les chiffres mis en avant dans la 3^e édition du *Carnet de Santé de la France* confirment une réalité préoccupante : 2 français sur 3 déclarent avoir renoncé à des soins au cours des 12 derniers mois, 84 % jugent difficile d'obtenir rapidement un rendez-vous chez un spécialiste. La situation se dégrade aussi chez les généralistes.

Ces chiffres sont le reflet d'un système sous tension, d'une confiance qui s'effrite, et d'un besoin de transformation.

Face à ce constat, nous avons choisi de structurer cet après-midi autour de trois leviers essentiels pour refonder notre système de santé et de protection sociale : la coordination territoriale, la prévention et la lutte contre la fraude. Pour les aborder, nous avons réuni des intervenants engagés et éclairants, aux parcours et regards complémentaires.

Ensemble, posons les bases des solutions de demain. D'un modèle plus durable, plus responsable, et plus solidaire.

Merci à chacune et chacun d'entre vous pour votre présence et votre mobilisation.

Très bonne rentrée sociale !

Mercredi 24 septembre 2025

14h00 • 18h30

Animation/modération

→ Caroline BLAES, Journaliste

13h30 • 14h00

Accueil café

14h00 • 14h40

Interventions d'ouverture

- Eric CHENUT, Président de la Mutualité Française
- Agnès BUZYN, Présidente de l'Institut Evidences, professeur d'Hématologie à l'Université Paris-Sorbonne, ministre des Solidarités et de la Santé (2017-2020)

14h40 • 15h30 /// SÉQUENCE 1

SORTIR DU CADRE POUR REPENSER LA COORDINATION DES ACTEURS À L'ÉCHELLE DES TERRITOIRES

- Anne-Lise MONTAVILLE, Directrice du Centre de Santé du Square de la Mutualité
- Jean-Carles GRELIER, Député de la Sarthe membre de la commission des Affaires sociales
- Sophie MARTINON, Directrice générale adjointe de l'ARS Île-de-France

15h30 • 15h55

Pause

16h00 • 16h45 /// SÉQUENCE 2

LA PROXIMITÉ AU SERVICE DE L'EFFICACITÉ DES POLITIQUES DE PRÉVENTION

- Philippe AMOUYEL, Médecin, professeur des universités et chef du service de santé publique, épidémiologie, économie de la santé et prévention du CHU de Lille.

17h00 • 18h00 /// SÉQUENCE 3

LA LUTTE CONTRE LA FRAUDE : UN LEVIER DE RESPONSABILISATION DES ACTEURS POUR UNE MEILLEURE EFFICIENCE DU SYSTÈME DE SANTÉ

- Marc SCHOLLER, Directeur délégué à la CNAM
- Mélanie ORDINES, Présidente du Syndicat National Autonome des Orthoptistes et membre du bureau de l'UNPS
- Thomas SAUNIER, Directeur général de Malakoff Humanis

18h00 • 18h20

Perspectives et conclusion

- Cécile LAMBERT, Rapporteuse générale de l'article 51 au Ministère du Travail, de la Santé, des Solidarités et des Familles

18h20 • 18h30

Discours de clôture

- Séverine SALGADO, Directrice générale de la Mutualité Française

A partir de 18h30

Fin de l'évènement et cocktail de clôture

Intervenants

Mercredi 24 septembre 2025

14h00 • 18h30

Animation/modération

→ Caroline BLAES

Journaliste

Caroline BLAES est une journaliste engagée pour la justice sociale et environnementale. Convaincue de la puissance de la rencontre, de la conversation et du débat pour conscientiser et accompagner les transitions, elle œuvre sur le territoire des « médias vivants » auprès des entreprises, des collectivités et du grand public. Elle aime confronter les univers et les points de vue au travers de formats pluriels et de diverses rencontres.

En 2023, elle co-fonde avec Gabrielle Larock, « Good Morning Impact » : des conversations pour demain, autour d'une rencontre mensuelle et d'un podcast. Caroline est également administratrice au sein de l'ONG Empow'her qui accompagne les femmes dans leur émancipation économique et sociale par le biais de l'entrepreneuriat féministe.



14h00 • 14h40

Interventions d'ouverture

→ Agnès BUZYN

Présidente de l'Institut Evidences,
professeur d'Hématologie à l'Université Paris-Sorbonne,
ministre des Solidarités et de la Santé (2017-2020)

Agnès Buzyn est Professeur d'Hématologie à l'Université Paris-Sorbonne. Ses travaux de recherche réalisés à l'Inserm entre 1995 et 2008 ont porté sur l'immunologie des tumeurs. En 2008, elle a été nommée Présidente de l'Institut de Radioprotection et de Sécurité Nucléaire (IRSN), puis en 2011 Présidente de l'Institut National du Cancer (INCa) mandat pendant lequel elle sera en charge de la rédaction du 3^e Plan Cancer.

En 2016, elle est nommée Présidente du Collège de la Haute Autorité de Santé (HAS), avant d'être nommée Ministre des Solidarités et de la Santé (2017-2020). Recrutée au cabinet du Directeur Général de l'OMS en janvier 2021, comme envoyée spéciale pour les affaires multilatérales, elle en partira en septembre 2022 pour être nommée Conseillère-Maitre en Service Extraordinaire à la Cour des Comptes. Elle est depuis 2025 également Présidente du think tank Evidences qui vise à défendre la place de la science dans la société.



Intervenants

Mercredi 24 septembre 2025

SORTIR DU CADRE POUR REPENSER LA COORDINATION DES ACTEURS À L'ÉCHELLE DES TERRITOIRES

Face à l'hétérogénéité des besoins de santé selon les territoires et aux tensions structurelles que connaît le système de santé (accès aux soins, démographie médicale, ruptures de parcours...), il devient indispensable de repenser la coordination des acteurs dans une logique de proximité, au plus près des territoires et de leurs aspirations. « Sortir du cadre », c'est ici sortir des logiques descendantes et trop rigides pour favoriser une dynamique plus souple, plus adaptée et co-construite localement.



→ Jean-Carles GRELIER

Député de la Sarthe membre de la commission des Affaires sociales de la Mutualité

Jean-Carles GRELIER est député de la 5e circonscription de la Sarthe depuis 2017, membre de la commission des affaires sociales de l'Assemblée nationale. Spécialiste des questions de santé, il préside notamment le groupe d'étude de l'Assemblée nationale sur la santé mentale. Ce dernier est également l'auteur d'une proposition de loi de programmation en santé, ainsi que d'une proposition de loi portant création du cadre d'emploi des personnels de santé des services d'incendie et de secours (adoptée à l'unanimité le 6 mars dernier, en première lecture, à l'Assemblée nationale). Jean-Carles GRELIER est également membre du comité stratégique santé mentale et psychiatrie.

Auteur de plusieurs ouvrages thématiques sur la santé, Jean-Carles GRELIER a publié, au fil des ans, une série d'opuscules : « 25 mesures pour la santé des Français, qui ne coûtent rien ou presque », « 25 mesures pour sauver la psychiatrie, une urgence collective ! », « 25 mesures mises en place par les départements pour favoriser l'installation des médecins », « 25 mesures contre le cancer », « 25 mesures pour une stratégie pluriannuelle en santé » et enfin « 25 mesures pour la santé des soignants ».

14h40 - 15h30

Séquence 1



→ Sophie MARTINON

Directrice générale adjointe de l'ARS Île-de-France

Normalienne, administratrice civile hors classe, Sophie Martinon, rejoint la Direction de la sécurité sociale (DSS) en 2007, à sa sortie de l'ENA. Elle y sera pendant 4 ans cheffe du bureau des prestations familiales et des aides au logement à la sous-direction de l'accès aux soins, des prestations familiales et des accidents du travail. Elle devient ensuite chargée de mission auprès de la directrice générale de l'Institut de veille sanitaire (InVS), intégré par la suite dans Santé publique France, avant de diriger le cabinet du Directeur général de la Caisse nationale de l'assurance maladie (2013-2014). Sophie Martinon prend alors des fonctions de conseillère en charge des comptes sociaux au cabinet du ministre des Finances et des Comptes publics, Michel Sapin, et du secrétaire d'État au Budget, Christian Eckert (2014-2016), fonctions dans lesquelles elle avait déjà eu l'occasion de travailler avec Aurélien Rousseau. Sophie Martinon était depuis juin 2016 Directrice générale de l'ANAP, où elle a fait évoluer l'offre de services pour les professionnels de santé et les modalités d'intervention de l'agence.



14h40 - 15h30

Séquence 1

→ Anne-Lise MONTAVILLE

Directrice du Centre de Santé du Square de la Mutualité

Anne-Lise Montaville est une professionnelle engagée dans le secteur de la santé, à la croisée de l'opérationnel et du stratégique. Elle est directrice du Centre de Santé Matmut du Square de la Mutualité, directrice générale adjointe chargée des partenariats et du développement international à l'Institut Mutualiste Montsouris (IMM), et administratrice de la Mutuelle Santé Ociane Matmut. Titulaire d'un diplôme en économie et gestion de la santé, complété par un Master of Business Administration (MBA), elle débute sa carrière par une immersion au Canada. À l'époque, les hôpitaux québécois sont innovants dans l'organisation des soins et la démarche qualité plaçant le patient au centre de son fonctionnement, ce qui la guidera dans son parcours futur.

À travers ses différentes fonctions, Anne-Lise Montaville agit pour une meilleure continuité des parcours de soins. Elle s'investit notamment dans des partenariats structurants, comme celui avec l'Institut Curie, afin de décloisonner les prises en charge et proposer des parcours plus efficaces et accessibles à tous.

Son engagement constant reste guidé par une priorité : remplacer l'humain au cœur du système de santé.

Mercredi 24 septembre 2025

LA PROXIMITÉ AU SERVICE DE L'EFFICACITÉ DES POLITIQUES DE PRÉVENTION

Trop souvent cantonnée à un discours conceptuel, la prévention peine encore à trouver pleinement sa place sur le terrain. Face à la persistance des inégalités sociales et territoriales de santé, elle constitue pourtant un levier stratégique majeur : agir en amont, réduire les risques, renforcer l'efficacité du système de santé. Cette séquence propose de questionner les conditions d'une prévention plus efficace, plus contextualisée et mieux intégrée aux réalités locales. Comment articuler stratégie nationale et déploiement territorial ? Comment mobiliser les données pour cibler, anticiper, personnaliser les actions ? Et comment inscrire durablement la prévention au cœur des parcours de vie et de soins ?



16h00 - 16h45

Séquence 2

→ Philippe AMOUYEL

Médecin, professeur des universités et chef du service de santé publique, épidémiologie, économie de la santé et prévention du CHU de Lille

Philippe Amouyel est médecin et scientifique, Professeur de santé publique au CHU de Lille. Ses travaux portent sur la prévention et l'étude des facteurs de susceptibilité, notamment génétiques, des maladies liées au vieillissement. Parmi ses publications, 83 font partie du top 1% des papiers les plus cités dans le monde.

Entre 2002 et 2011, Philippe Amouyel a été le directeur de l'Institut Pasteur de Lille. Depuis 2008, il assure la direction générale de la Fondation Alzheimer, une fondation engagée dans la promotion de la recherche, de l'innovation et de la prévention.

Enfin, le Pr. Amouyel est l'auteur d'un livre grand public sur la prévention de la maladie d'Alzheimer (« Le guide anti-Alzheimer, les secrets d'un cerveau en pleine forme », paru au Cherche Midi et au Livre de Poche) ainsi que d'une bande dessinée sur l'impact de la génétique dans nos vies (« La génétique au cœur » paru chez Dargaud).

LA LUTTE CONTRE LA FRAUDE : UN LEVIER DE RESPONSABILISATION DES ACTEURS POUR UNE MEILLEURE EFFICACIE DU SYSTÈME DE SANTÉ

Souvent perçue comme un sujet sensible ou marginal, la fraude en santé est pourtant un enjeu majeur d'efficacité et de confiance collective. Erreurs, abus ou fraudes organisées : le phénomène prend des formes multiples et implique une pluralité d'acteurs – assurés, professionnels, structures, financeurs. À travers des regards croisés institutionnels, professionnels et mutualistes, cette table ronde propose de dépasser les approches purement répressives pour poser les bases d'une responsabilisation partagée. Lutte contre la fraude, mais aussi prévention, pédagogie et coopération : comment articuler tous les leviers pour mieux protéger notre système de santé ?



17h00 - 18h00

Séquence 3

→ Marc SCHOLLER

Directeur délégué à la CNAM

Marc Scholler, 45 ans, est Directeur Délégué à la Caisse nationale de l'Assurance Maladie depuis 2019, où il est en charge des finances, de l'audit et de la lutte contre les fraudes. Son parcours mêle secteur privé et public. Il a précédemment occupé le poste de Secrétaire Général de la mission comptable permanente à la Direction de la Sécurité Sociale (2015-2019) et celui d'expert financier à la Cour des comptes (2012-2015) où il a contribué au pilotage et à l'audit des finances de la Sécurité Sociale, notamment à la certification des comptes de l'Assurance Maladie. Diplômé de l'ESC Rouen, il a débuté sa carrière chez Ernst & Young à Paris comme auditeur financier.

17h00 - 18h00

Séquence 3



→ Mélanie ORDINES

Présidente du Syndicat National Autonome des Orthoptistes et membre du bureau de l'UNPS

Mélanie Ordines est orthoptiste diplômée de l'Université de Médecine d'Aix-Marseille en 2008.

Elle exerce en libéral à Marseille depuis 2010, après un master en rééducation

et ingénierie médicale (Paris VI) et un DU en basse vision (Lyon 1).

Elle a travaillé plusieurs années à l'Irsam Arc-en-Ciel auprès de personnes déficientes visuelles. Depuis 2014, elle est enseignante vacataire au Département d'orthoptie d'Aix-Marseille.

Engagée syndicalement, elle rejoint en 2019 le conseil d'administration du SNAO et de l'UNRIO. Elle est également trésorière adjointe de l'UNPS et vice-présidente du regroupement interprofessionnel Les Libéraux de Santé.

Elle participe activement à de nombreux groupes nationaux sur la santé visuelle et le numérique en santé.

Élue présidente du SNAO en 2021, reconduite en 2025, elle défend un accès équitable aux soins visuels.

Elle milite pour l'intégration des orthoptistes dans les parcours coordonnés, la télé-expertise et l'évolution universitaire du diplôme.

Auteure d'articles et encadrante de mémoires, elle contribue à la recherche et à l'innovation en orthoptie.

17h00 - 18h00

Séquence 3



→ Thomas SAUNIER

Directeur général de Malakoff Humanis

Diplômé de l'École polytechnique, de l'ENSAE et de l'Institut des Actuaire Français, Thomas Saunier a effectué la plus grande partie de sa carrière dans le secteur de l'assurance.

Après 8 ans chez Francis Lefebvre, il co-crée une start-up de comparateur d'assurances. Il devient ensuite Directeur de l'actuariat, puis du pilotage et du contrôle de gestion de CNP Assurances de 2000 à 2003.

Après 2003, Thomas Saunier passe plus de 10 ans chez Generali France dont il a d'abord été Directeur général adjoint de GPA, promu en 2006 Directeur général de Generali France en charge du marché des particuliers, de l'IT et des services, avant d'être en 2011, Directeur général en charge des marchés particuliers, professionnels et entreprises.

En 2016, il est nommé Directeur général de Malakoff Médéric. Il engage le Groupe dans une démarche de transformation globale : nouvelle stratégie commerciale, innovation et data, culture digitale. Le 2 octobre 2018, Thomas Saunier est nommé Directeur général du groupe Humanis.

Le 1^{er} janvier 2019, il devient le Directeur général du groupe Malakoff Médéric Humanis et porte un nouveau projet d'entreprise : Engagement2022.

Le 1^{er} janvier 2020, il devient le Directeur général du groupe Malakoff Humanis.

Intervenants

Mercredi 24 septembre 2025

17h00 • 18h00

Perspectives et conclusion



→ Cécile LAMBERT

Rapporteure générale de l'article 51 au Ministère du Travail, de la Santé, des Solidarités et des Familles

Cécile Lambert est une haute fonctionnaire française spécialisée dans les politiques de santé. Diplômée de Sciences Po Paris et de l'École nationale d'administration (ENA, promotion Aristide Briand), elle a occupé plusieurs postes clés au sein du ministère de la Santé et de ses agences : à la Direction générale de la santé, à l'Agence régionale de santé (ARS) du Centre-Val de Loire, puis à la Direction générale de la cohésion sociale (DGCS) et à la Direction générale de l'offre de soins (DGOS).

Elle a également été conseillère budgétaire au cabinet de Marisol Touraine, alors ministre des Affaires sociales et de la Santé, avant de rejoindre la Haute Autorité de santé (HAS). En 2024, elle devient conseillère au cabinet du Premier ministre, puis est nommée experte de haut niveau chargée des expérimentations pour l'innovation dans le système de santé.

Cécile Lambert est reconnue pour son expertise en organisation des soins et en pilotage des réformes du système de santé.

18h30

Cocktail de clôture



